

**UNIwersYTET
WSB MERITO
GDAŃSK**

wcześniej
Wyższa Szkoła Bankowa



Studia MBA

merito.pl/gdansk

Programy MBA

Master of Business Administration General	6
Master of Business Administration Leadership	8
Siła Uniwersytetów WSB MERITO	14
Zasady rekrutacji i opłaty	15



Więcej informacji
znajdziesz na stronie
programów MBA



Akredytacja



Partnerzy programów



Deloitte.



Jakość potwierdzona rankingami i akredytacjami

Renomowane studia MBA oferujemy nieprzerwanie od 15 lat. Wysoką jakość kształcenia potwierdzają uzyskane przez nas akredytacje oraz prestiżowe wyróżnienia, w tym:

- amerykańska akredytacja International Assembly for Collegiate Business Education (IACBE), przyznana w 2017 roku, potwierdzająca wysokie



standardy kształcenia na kierunkach biznesowych oraz zgodność programów z międzynarodowymi standardami edukacji menedżerskiej,

- Medal Europejski za kształcenie na studiach podyplomowych – przyznany za konkurencyjność, wszechstronność programu oraz jego praktyczne zastosowanie na rynku pracy,
- zakwalifikowanie studiów do klasy profesjonalnej w ratingu programów MBA SEM Forum (2020), co potwierdza ich wysoką jakość i silną pozycję wśród programów MBA w Polsce.



W Polsce funkcjonuje około 200 programów MBA, jednak tylko te spełniające najwyższe standardy są uwzględniane w Rankingu MBA „Perspektywy”. W Rankingu 2024 oba nasze programy zajęły najwyższe miejsca na Pomorzu. W kategorii „cechy merytoryczne” MBA General oraz MBA Leadership zostały wysoko ocenione, co potwierdza jakość kształcenia.

Program MBA Leadership znalazł się w prestiżowej „Złotej Piętnastce” najlepszych programów MBA w Polsce w Rankingu MBA „Perspektywy” 2025.

Porównuję się do siebie z wczoraj

Dlaczego wybrała Pani studia MBA?

Po raz pierwszy o studiach MBA usłyszałam w 2004 roku, kiedy jako młoda studentka dziennikarstwa odbywałam staż w agencji PR. Pamiętam, że moja przełożona, dyrektorka marketingu, właśnie wtedy realizowała taki program. Gdy opowiadała o MBA, brzmiało to dla mnie jak coś mega prestiżowego. Wiedziałam, że to też moja droga. I że kiedyś przyjdzie na to mój czas.

Od tamtej pory MBA było moim zawodowym marzeniem z listy długoterminowej. Z biegiem lat zdobywałam doświadczenie w marketingu, zarządzałam zespołami i projektami, rozwijałam kompetencje miękkie oraz twarde. Ale cały czas wiedziałam, że przede mną jeszcze jeden krok naprzód, w którym świadomie zainwestuję w rozwój kompetencji zarządczych i strategicznych. Czekałam na właściwy moment i on właśnie nadszedł dwadzieścia lat później.

Nie potrzebowałam rekomendacji. Studia MBA dojrzewały we mnie przez lata jak marzenie zawodowe do spełnienia. Co mnie przekonało? Potrzeba wejścia na wyższy poziom jako liderka, menedżerka i osoba odpowiedzialna za rozwój kluczowego obszaru w firmie.

Co Panią motywuje do działania?

Motywuje mnie to, że widzę postęp. Lubię, kiedy coś, co było trudne, zaczyna przychodzić łatwiej. Kiedy czuję, że staję się lepsza, mocniejsza, spokojniejsza i bardziej świadoma. Cieszy mnie każdy mały krok do przodu. Sprawdza się to zarówno w pracy, jak i w sporcie.

Motywiają mnie ludzie. Lubię wspierać, słuchać i pomagać. Najlepiej działa mi się wtedy, kiedy wiem, że to, co robię, ma sens i realny wpływ na innych. Jeśli firma się rozwija, a ludzie – zarówno pracownicy, jak i klienci – z tego korzystają, wtedy naprawdę czuję, że to, co robię, ma wartość.

I jeszcze jedno. Motywuje mnie moje własne serce. To ono podpowiada mi, kiedy coś jest naprawdę moje, a kiedy warto powiedzieć „stop”. Ufność do siebie, intuicja, emocje – to wszystko jest dla mnie ważnym kompasem. Nie porównuję się do innych, porównuję się do siebie z wczoraj. To właśnie ten osobisty rozwój, wewnętrzna spójność i poczucie sensu dają mi siłę, żeby iść dalej.

Czy w Pani życiu był moment, który dał Pani impuls do działania ze zwiększoną mocą?

Nie czekam na wielkie przełomy. Często są to ciche momenty, w których siadam sama ze sobą i zadaję sobie ważne pytania.

Jeden z takich momentów zapamiętałam bardzo dobrze. Dziesięć lat temu byłam zmęczona, bez energii, niezadowolona z tego, jak się czuję i jak wyglądam. Zapytałam siebie wprost: co muszę zrobić, żeby to zmienić? Wiedziałam, że potrzebuję ruchu, aktywności i zadbania o siebie. I wtedy natychmiast pojawiła się myśl: przecież nie dam rady jeździć na siłownię – ktoś musi być z dziećmi w domu. To była pierwsza wymówka.

Zadałam sobie kolejne pytanie: czy to naprawdę przeszkoda, czy tylko wygodne usprawiedliwienie? Przecież mogę ćwiczyć w domu. I tak zrobiłam. Bez wielkiego planu, bez presji. Małymi krokami, we własnym tempie. A efekty przyszły szybciej, niż się spodziewałam.

Od tamtej pory, kiedy coś mnie blokuje, zawsze pytam: czy to rzeczywista przeszkoda, czy tylko wymówka? To podejście nauczyło mnie odwagi w działaniu i szukania rozwiązań, a nie wymówek.

Z jakich osiągnięć, dokonań czy efektów jest Pani najbardziej dumna?

Jestem dumna z tego, że mam w sobie energię, uśmiech i lekkość, które są ze mną na co dzień. Że potrafię cieszyć się ruchem, pracą, rodziną i tymi małymi rzeczami, które tworzą zwykłą, a jednak piękną codzienność. Wiem, że o radość czasem trudno. Łatwo dać się przytłoczyć tempem życia i obowiązkami. Dlatego tym bardziej doceniam to, że mimo wszystko zachowuję ciekawość, pozytywne nastawienie i gotowość na zmiany. To mój świadomy wybór.

Barbara Sołyga-Kowalska

uczestniczka studiów MBA General



Dodatkowe korzyści

Spotkania VIP

Spotkania z liderami biznesu umożliwiają uczestnikom bezpośrednią wymianę doświadczeń. Dyskusje z ekspertami poszerzają perspektywę strategiczną i networkingową. Ostatnio naszymi gośćmi byli m.in.:

- prof. Piotr Garstecki – profesor UW, prezes Scope Fluidics,
- Bożena Leśniewska – wiceprezeska Orange Polska,
- Ewa Ewart – dziennikarka dochodzeniowa BBC/TVN24,
- Ignacy Morawski – ekonomista, szef SpotData,
- Jan Wojciech Piekarski – były ambasador RP, strateg biznesowy,
- Maciej Herman – dyrektor zarządzający LOTTE Wedel,
- Marian Popinigis – przedsiębiorca, anioł biznesu (Mercor, BliRT),
- Ryszard Schnepf – były ambasador RP w USA i Hiszpanii.

Study Tour

Raz w roku dla uczestników programu MBA organizujemy czterodniowy wyjazd do Wielkiej Brytanii na uczelnię partnerską, gdzie realizują oni autorski program dostosowany do profilu studiów. Plan pobytu w Northampton obejmuje m.in. spotkania i warsztaty prowadzone w wybranych brytyjskich firmach. Uczestnicy tego typu wyjazdów mieli okazję zobaczyć, jak działa międzynarodowe centrum dystrybucyjne DHL, oraz odwiedzić Alconbury Weald Enterprise Zone, fabrykę BMW MINI, słynny tor wyścigowy Silverstone i fabrykę samochodów Land Rover.

Wizyta studyjna w USA

Raz w roku dla uczestników programów MBA organizujemy wyjazd do USA z autorskim programem dostosowanym do profilu studiów. Plan pobytu obejmuje m.in. zwiedzanie Franklin University oraz spotkania i warsztaty prowadzone przez przedstawicieli amerykańskich firm. Uczestnicy odwiedzają również wybrane miasta i atrakcyjne obiekty. Do tej pory na trasie wyjazdu znalazły się m.in. Atlanta, Waszyngton i Chicago.



Sesja wyjazdowa – na dobry początek

Pierwszy zjazd w pierwszym semestrze studiów organizujemy w formie dwudniowej sesji wyjazdowej w okolicy Trójmiasta. Jest to świetna okazja do bliższego poznania się i integracji uczestników.



Uroczyste wręczenie dyplomów

Na zakończenie studiów zapraszamy wszystkich uczestników na wyjątkową uroczystość. W obecności władz naszej uczelni, przedstawicieli partnerów programu, wykładowców i zaproszonych gości absolwenci odbierają dyplomy sygnowane przez UoN, Deloitte, Peregrine Leadership Institute.

Dodatkowe szkolenia

Uczestnicy mogą brać udział w wybranych pełnowymiarowych szkoleniach, które są wliczone w cenę studiów. Mogą również skorzystać z dodatkowo płatnych szkoleń oferowanych przez Dział Studiów Podyplomowych i Szkoleń, w tym PRINCE2® Foundation.

Komfortowe warunki nauki

Dokładamy wszelkich starań, by komfort nauki dorównywał jakości przekazywanej wiedzy.

Zajęcia odbywają się w wygodnych salach konferencyjnych, a między wykładami organizujemy przerwy kawowe. Zajęcia mają formę warsztatową.



Zjazd absolwentów

Raz w roku organizujemy dla absolwentów naszych studiów MBA zjazdy, które skupiają się na networkingu i wymianie doświadczeń. Uczestnicy mają okazję spotkać się ze specjalnymi gośćmi i czerpać wiedzę zarówno od ekspertów, jak i od siebie nawzajem.

Networking

Dodatkowym atutem studiów MBA jest budowanie sieci kontaktów wśród uczestników i absolwentów – przedstawicieli kadry menedżerskiej wielu uznanych w Polsce firm. Efektem tej współpracy są konkretne przedsięwzięcia biznesowe i prywatne.

Master of Business Administration General

Gdańsk

studia tradycyjne
4 semestry, ścieżka polska
ścieżka polsko-angielska

O programie

Programy MBA Uniwersytetu WSB Merito w Gdańsku wyróżniają się praktycznym podejściem i ciągłością od 15. edycji. Ponad 450 absolwentów potwierdza wysoką jakość kształcenia i rozwój kompetencji biznesowych.

Organizacja studiów

2 lata (4 semestry), 501 godz. – 23 moduły obowiązkowe (w tym wyjazdowy), gra menedżerska, moduły/szkolenia do wyboru, seminarium. Zjazdy weekendowe (2x/mies.), zaoczne.

Praktyczne formy nauczania

Interaktywne metody: ćwiczenia, warsztaty, case studies, symulacje biznesowe, treningi. Aktywny udział weryfikuje umiejętności menedżerskie na bieżąco.

Partner programu

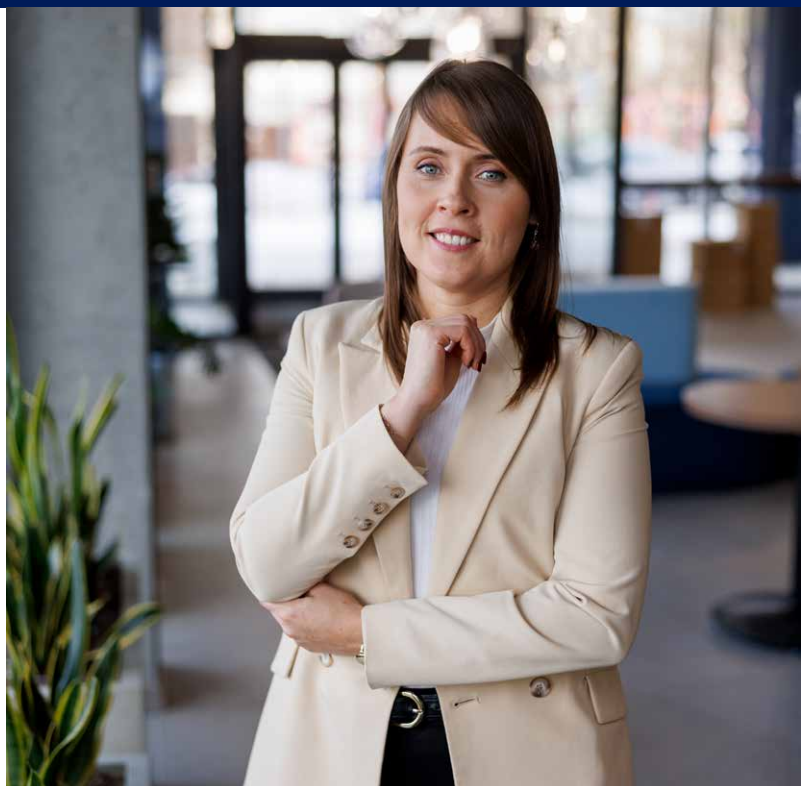


Historia University of Northampton sięga 1924 roku. Obecnie w skład uniwersytetu wchodzi cztery wydziały o ściśle określonych specjalizacjach: Faculty of Health and Society, Faculty of Education and Humanities, Faculty of Arts, Science and Technology oraz Faculty of Business and Law, który zajmuje się m.in. kształceniem menedżerów.

Uniwersytet w Northampton od kilku lat znajduje się w czołówce najlepszych uniwersytetów na świecie. Według QS World University Rankings 2024 UoN zajmuje miejsca 1001–1200.

Akredytacje University of Northampton:

- Chartered Institute of Management Accountants (CIMA),
- Association of Chartered Certified Accountants (ACCA),
- Chartered Management Institute (CMI),
- Chartered Institute of Personnel Development (CIPD).



Po pierwszych zjazdach moje odczucia były bardzo pozytywne – 10 na 10 punktów! Zajęcia potwierdziły wysoki poziom merytoryczny programu oraz jego praktyczne ukierunkowanie.

Szczególnie cenię możliwość pracy na rzeczywistych przykładach, aktywną formę zajęć oraz otwartą wymianę doświadczeń pomiędzy uczestnikami o zróżnicowanych profilach zawodowych. Tak właśnie wyglądały pierwsze spotkania – szczególnie zjazd integracyjny oceniam bardzo wysoko, zarówno pod względem prowadzących, jak i zaangażowania studentów. Te pierwsze doświadczenia utwierdziły mnie w przekonaniu, że wybór studiów MBA był trafną decyzją. Program odpowiada na moje oczekiwania rozwojowe, a atmosfera współpracy i zaangażowania sprzyja pogłębianiu wiedzy oraz poznawaniu inspirujących ludzi.

Magdalena Westa

uczestniczka studiów MBA General

Master of Business Administration General

Gdańsk

studia tradycyjne
4 semestry, ścieżka polska
ścieżka polsko-angielska

Dwie ścieżki językowe do wyboru

Zajęcia prowadzimy w języku polskim według programu przygotowanego przez Uniwersytet WSB Merito i zatwierdzonego przez University of Northampton. Dzięki temu studia umożliwiają rozwój umiejętności menedżerskich osobom, które nie władają biegle językiem angielskim.

Kandydaci na studia, którzy dobrze znają język angielski, mogą na etapie rekrutacji wybrać ścieżkę polsko-angielską, w ramach której 30% programu realizują w języku obcym. Część zajęć jest wówczas prowadzona przez kadrę międzynarodową.

Moduły Master of Business Administration General

- Integracja, mechanizmy pracy zespołowej
- Analiza ekonomiczna i strategiczna / Economic and Strategic Analysis
- Zarządzanie strategiczne
- Sprawozdawczość i analiza finansowa
- Zarządzanie zasobami ludzkimi
- Prawo w biznesie
- Kierowanie zespołem i przywództwo
- Zarządzanie procesami / Process Management
- Zarządzanie marketingowe i modele biznesowe / Marketing Management & Business Models
- Zarządzanie finansami przedsiębiorstw
- Społeczna odpowiedzialność biznesu / Corporate Social Responsibility
- Biznes międzynarodowy / International Business
- Kontroling menedżerski
- Zarządzanie zmianą
- E-biznes / E-business
- AI i technologie cyfrowe w biznesie
- Zarządzanie projektami / Project Management
- Wystąpienia publiczne
- Negocjacje i komunikacja w biznesie
- Przedsiębiorstwo na rynku finansowym
- Zarządzanie ryzykiem w biznesie / Risk Management
- Coaching menedżerski i doskonalenie indywidualnych kompetencji przywódczych
- Menedżerska gra decyzyjna
- Seminarium dyplomowe
- Dwa dodatkowe moduły do wyboru
- Dodatkowe szkolenia + spotkania VIP



Każda podróż zaczyna się od pierwszego kroku.

Pierwszym krokiem uczestników MBA na Uniwersytecie WSB Merito w Gdańsku jest sesja integracyjna, a w zasadzie – mówiąc precyzyjnie – integracyjno-poznawcza. To okazja zarówno do zapoznania się z pozostałymi uczestnikami tego elitarnego kierunku, jak i poznania lepiej samego/samej siebie. Poza dobrą zabawą wszyscy uczestnicy otrzymują pakiet menedżera, w którym znajdują się wskazówki, jak lepiej mówić, jak odczytywać mowę ciała (swoją i innych) oraz jak skuteczniej wywierać wpływ na ludzi. Żeby się o tym przekonać i tego doświadczyć, trzeba rozpocząć studia MBA na Uniwersytecie WSB Merito. Bo przecież chodzi o to, by w życiu nie mieć wymówek, tylko wyniki. Serdecznie zapraszam i czekam na spotkanie.

dr Mirosław Oczko

wykładowca programu

Master of Business Administration Leadership

Gdańsk
studia tradycyjne
4 semestry
ścieżka polsko-angielska
ścieżka angielska

O programie

MBA Leadership to prestiżowy program menedżerski dla liderów, którzy chcą rozwijać kompetencje przywódcze i skutecznie zarządzać w dynamicznym środowisku biznesowym. Studia koncentrują się na doskonaleniu umiejętności strategicznego myślenia, komunikacji i zarządzania ludźmi – kluczowych dla osiągnięcia trwałych przewag konkurencyjnych.

About the program

MBA Leadership is a prestigious management program for leaders who want to develop their leadership competencies and manage effectively in a dynamic business environment. The studies focus on refining strategic thinking, communication, and people management skills – key elements for achieving sustainable competitive advantages.

Organizacja studiów

Studia MBA Leadership trwają 2 lata. Program obejmuje 19 modułów – łącznie 450 godz. zajęć o zróżnicowanej tematyce. Zjazdy odbywają się w systemie zaocznym w soboty i niedziele, zazwyczaj dwa razy w miesiącu.

Program structure

The MBA Leadership Program spans four semesters. It comprises 19 core modules, totaling 450 hours of instruction in a variety of areas. Classes follow a part-time format, meeting on Saturdays and Sundays, generally twice per month.

Projekt zaliczeniowy: Style Myślenia i Działania FRIS®

Celem projektu jest profesjonalna diagnoza naturalnego stylu myślenia i działań menedżera, pozwalająca określić jego naturalne predyspozycje, strategie radzenia sobie w nowych sytuacjach, sposoby rozwiązywania problemów i podejmowania decyzji. Identyfikuje także obszary, w których można najlepiej wykorzystać swój potencjał.

Najsukuteczniejsze zespoły cechuje różnorodność stylów poznawczych, dlatego menedżerowie uczą się świadomie budować synergię w zespołach z wykorzystaniem badania FRIS®. Narzędzie to szybko i precyzyjnie określa potencjał zespołu, bazuje na autorskiej koncepcji łączącej efektywność działań z satysfakcją z pracy.

Świadomość stylów myślenia członków zespołu usprawnia komunikację, wspiera budowanie zdrowych relacji i minimalizuje ryzyko konfliktów.

Praca z FRIS® odbywa się zarówno poprzez warsztaty grupowe, jak i sesje indywidualne.

Final Project: FRIS® Thinking and Action Styles

This project aims to professionally diagnose a manager's natural cognitive and behavioral patterns. By pinpointing innate predispositions, the assessment highlights how individuals navigate new challenges, solve problems, and make decisions, while uncovering the environments where their potential truly thrives.

The most effective teams are those with diverse cognitive styles, so managers learn to consciously build synergy using the FRIS® assessment. This tool quickly and accurately determines a team's potential based on an original concept that integrates work efficiency with job satisfaction.

Understanding team members' thinking styles enhances communication, fosters healthy relationships, and helps prevent conflicts.

FRIS® work is conducted through both group workshops and individual sessions.

Prestiżowy dyplom

Absolwenci otrzymują dyplom wystawiony przez Uniwersytet WSB Merito w Gdańsku, sygnowany przez partnerów: Peregrine Leadership Institute oraz Deloitte.

Prestigious diploma

Graduates receive a diploma issued by WSB Merito University Gdańsk, co-signed by our partners: Peregrine Leadership Institute and Deloitte.

Partnerzy programu

Deloitte.

PEREGRINE
LEADERSHIP INSTITUTE

FRIS®
style myślenia
PARTNER

Master of Business Administration Leadership

Gdańsk

traditional mode

4 semesters

Polish/English path

English path

Courses

Master of Business Administration Leadership

- Integration and Leadership Project Introduction
- International Economics and Business
- Business Law
- Ethics and Corporate Social Responsibility / ESG / DEI
- Interpersonal Leadership
- Project Management
- Process Management
- Marketing Management & Business Models
- HR Management and Team Building
- Financial Accounting
- Financial Reporting
- Managerial Coaching
- Corporate Finance Management
- Strategic Analysis and Management
- Business Negotiations and Conflict Resolution
- Organisational Leadership
- Communicating with Impact / Presentation Skills
- Designing Organizations for Creativity and Innovation
- Start-ups – development strategies
- Change Management
- Managerial Decision Game
- AI and Digital Technologies in Business
- Applied Leadership / 12-Month Project
- Optional Trainings Plus One-Time-Workshops / Seminars



In my perception, the MBA Program provides lots of inspiration and offers a broad array of management tools and opportunities for sharing professional experience in a friendly environment.

The outcomes are to be seen immediately in the improvements that participants introduce to their organizations. This is probably what I love the most about the Program.

dr Grzegorz Dzwonnik

MBA Program Instructor

Master of Business Administration Leadership

Gdańsk

traditional mode
4 semesters
Polish/English path
English path



Leadership is about building trust through influence, motivation, inspiration, and the ability to unite people around a common goal.

In today's disruptive world, effective leadership is essential for navigating uncertainty and driving innovation. It extends beyond formal authority, placing emphasis on trust, fostering collaboration, and the ability to inspire confidence. Good leaders are PROUD, demonstrating qualities such as Partnership, Resilience, Optimism, Understanding, and Drive. They act as catalysts for progress, helping organizations and communities adapt to new challenges.

For Deloitte representatives involved in the MBA program, one of the most valuable aspects of the experience is working with accomplished professionals who are open to discussion, eager to share knowledge, and ready to apply new concepts in practice. The MBA program provides a dynamic space for the exchange of experience between business practitioners and participants, making the learning process practical and highly relevant to the demands of today's rapidly evolving business environment – especially in the fields of sustainability and transformation.

Damian Zwara

Partner Associate Dział Audit & Assurance

Przy tworzeniu naszych studiów współpracujemy także z innymi partnerami. Należą do nich firmy Deloitte i Peregrine Leadership Institute.

In developing our program, we also collaborate with other partners. These include Deloitte and the Peregrine Leadership Institute.

Deloitte.

Deloitte to globalna marka, która od ponad 175 lat współpracuje z liderami na całym świecie - od firm z listy Global 500 po przedsiębiorstwa prywatne - wspierając ich w budowaniu lepszej przyszłości. Zrzesza dziesiątki tysięcy profesjonalistów z niezależnych firm na całym świecie. Deloitte w Polsce oferuje profesjonalne usługi w kluczowych obszarach: audytu i assurance, technologii i transformacji, strategii, ryzyka i transakcji oraz doradztwa podatkowego i prawnego. Przedstawiciele Deloitte prowadzą szkolenia z zakresu strategii zrównoważonego rozwoju i transformacji, w tym transformacji energetycznej i gospodarki o obiegu zamkniętym.

Deloitte is a global brand with more than 175 years of experience supporting leaders worldwide - from Global 500 corporations to private businesses - in building a better future. It brings together tens of thousands of professionals from independent firms worldwide.

In Poland, Deloitte provides professional services across key areas: audit and assurance, technology and transformation, strategy, risk and transactions, as well as tax and legal advisory. Deloitte representatives deliver training in sustainable development and transformation strategy, including energy transformation and the circular economy.



Peregrine Global Services z siedzibą w Gillette, Wyoming (USA), wspiera liderów i menedżerów poprzez innowacyjne rozwiązania edukacyjne oparte na danych, zgodnie ze swoją wizją tworzenia świata wysokiej jakości edukacji przywódczej dostępnej dla każdego. Firma rewolucjonizuje rozwój zawodowy dzięki technologii i usługom edukacyjnym, kładąc nacisk na sprawdzone metody kształcenia, które przynoszą uczestnikom korzyści biznesowe.

W ramach programu MBA Leadership Peregrine prowadzi moduły Interpersonal Leadership i Organizational Leadership, indywidualne sesje mentoringowe z amerykańskimi trenerami oraz ocenę 360° kompetencji miękkich narzędziem EvaluSkills. Połączenie warsztatów przywódczych, profesjonalnej diagnostyki i konsultacji z ekspertami z USA – w duchu misji Peregrine budowania kompetentnej społeczności globalnych liderów – stanowi unikatową wartość programu i jego kluczowy wyróżnik.

Peregrine Global Services, headquartered in Gillette, Wyoming (USA), supports leaders and managers through innovative, data-driven educational solutions, aligned with its vision of creating a world where high-quality leadership education is accessible to everyone. The company transforms professional development through technology and educational services, emphasizing proven learning methods that deliver real business value to participants.

Within the MBA Leadership program, Peregrine delivers the Interpersonal Leadership and Organizational Leadership modules, individual mentoring sessions with U.S.-based coaches, and a 360° soft-skills assessment using the EvaluSkills tool. The combination of leadership workshops, professional diagnostics, and consultations with experts from the United States – fully aligned with Peregrine's mission to cultivate a competent community of global leaders – creates a unique value proposition and one of the program's most distinctive advantage.



Build with us your potential as a leader.

The MBA Leadership is a “soft” MBA program. Four-semester studies conclude with the receipt of a traditional MBA diploma, while the program mainly stresses the development of soft competencies that are now of key importance. To maintain the MBA formula, the program includes all the indispensable “hard” knowledge components but their range has been reduced to about 50% of its content. The additional program assets include individual coaching sessions for each participant, the cooperation with the renowned international partners and the innovative FRIS® based final project in place of a standard diploma project.

dr Michał Pronobis

MBA Program Director

My Journey to Leadership: Inspirations and Difficult Beginnings

Have you encountered a leader on your path who became a particular inspiration to you?

The first leader I ever met was my grandfather. As a forester, he managed the woodlands. He had a very distinct personality and a magnetic charisma that earned him deep respect from his employees. He often took me into the forest and shared its secrets with me. Those stories touched me deeply; the morals and insights they carried remain in my heart to this day.

I'll never forget a walk we took where he introduced me to the stunning diversity of the trees. At one point, he asked if I knew the „secret” of a mixed forest – one planted with many species – and why it fares so much better than a monoculture. He explained that beneath the soil, these diverse trees cooperate, intertwining their roots to share nutrients. They work together for the growth of the entire forest. This cooperation, in place of pure inter-species competition, ensures the most efficient, sustainable growth.

Inspired by this idea, I deeply believe the same applies to any business. A diverse group of participants in any ecosystem can be interconnected, supporting and complementing one another. By looking beyond mere competition, we gain a much broader perspective on business development, achieving far more for the benefit of everyone involved.

Which leaders or leadership approaches are your most important sources of inspiration today?

I draw inspiration from leaders like Mahatma Gandhi, Nelson Mandela, Martin Luther King Jr., John F. Kennedy, Marlene Dietrich, Bono, and Bob Marley. Without a doubt, they embodied a leadership style based on „soft power” – the ability to win hearts through bold ideas presented in a captivating, mobilizing way.

They built environments defined by mutual respect, honesty, trust, and autonomy, with humility and the common good as the overriding factors. This provides a solid foundation for a healthy culture of cooperation, where everyone can be the best version of themselves, free from toxic or coercive elements.

What was the greatest challenge you had to face in your professional journey?

It was stepping into a major executive role at the age of 26, leading a team of over 100 people. Looking back with the awareness I have now, I can honestly say it was like diving headfirst into a pool without checking how much water was in it. As it turned out, it was barely knee-deep. I took a real beating. I managed to stay afloat and learned how to swim, but those first two years were marked by extreme emotional costs. I lacked the necessary knowledge and experience – both professional and personal – which meant I often had to improvise. I wasn't a good boss back then.

What was key to getting through that difficult period, and what conclusions have you drawn in hindsight?

With the benefit of hindsight, I know that on the way to the summit, it is much better to diligently complete every stage of the climb. As experienced Alpinists say: you simply adapt to increasingly difficult conditions at each planned base camp. You gain invaluable knowledge and experience essential for the higher altitudes. In the „death zone” – above 8,000 meters – it is freezing, dangerous, and the slightest mistake can be fatal. You truly have to be ready before you get there.

In the traditional education system, we aren't taught much about how to be a good husband, father, or... manager. These skills are acquired later, through private life, professional practice, training, and postgraduate studies. If I could meet my 25-year-old self today, I would advise him to have plenty of patience, humility, and composure – and to diligently learn the lessons of every stage of the journey.

Adam Flieger

MBA Leadership Program Participant



Znajdziesz nas w 11 miastach Polski!

Dzięki obecności w wielu miastach w pełni wykorzystujemy możliwości, jakie dają networking i wymiana doświadczeń między regionami kraju.



Ponad 40 programów MBA w 10 miastach

**25 lat
doświadczenia
w kształceniu kadr
menedżerskich**



98% uczestników studiów MBA na Uniwersytetach WSB Merito poleciłoby je swoim znajomym

Tak wynika z przeprowadzonych przez nas badań ankietowych i opinii samych studentów.

Źródło: „Badanie satysfakcji ze studiów na Uniwersytetach WSB Merito” przeprowadzone w okresie kwiecień–maj 2025 roku przez Centrum Rozwoju Szkół Wyższych Merito sp. z o.o. Próba n = 360 uczestników studiów MBA.

Zasady rekrutacji i opłaty

Krok 1 Wybierz program MBA dla siebie, przejdź do zapisów online i wybierz opcję „Założ konto” w prawym górnym rogu.

Krok 2 Załóż Konto Kandydata, w którym znajdziesz wszystkie instrukcje dotyczące tego, jak skutecznie przejść proces rekrutacji. Znajdziesz tu również listę niezbędnych dokumentów, które trzeba dostarczyć, by rozpocząć studia MBA.

Jeśli należysz do grona naszych studentów lub absolwentów, możesz pominąć proces zakładania konta i od razu zalogować się do niego loginem oraz hasłem, którego używasz w Extranecie portalu MeritoGo.

Krok 3 Po założeniu konta i wypełnieniu formularza rekrutacyjnego masz 7 dni na skompletowanie, dostarczenie i podpisanie niezbędnych dokumentów. Dzięki Kontu Kandydata możesz to zrobić online, bez wychodzenia z domu.

Krok 4 Poczekaj na informację o pozytywnej weryfikacji dokumentów. Jeśli zdiagnozujemy jakieś błędy lub braki, będziemy Cię o tym na bieżąco informować.

Krok 5 Gdy pozytywnie przejdziesz weryfikację dokumentów, umów się na rozmowę kwalifikacyjną. Po rozmowie kwalifikacyjnej dostarcz umowę przez Konto Kandydata.

Uczestnikami programu MBA mogą zostać osoby, które przejdą pozytywnie wszystkie etapy rekrutacji.

Admission procedure

Step 1 Select the MBA program that suits you, go to online registration, and select the “Create Account” option in the top right corner.

Step 2 Create an Applicant’s Account, where you will find all the instructions on how to successfully complete the admissions process. You will also find a list of the required documents that must be submitted to begin your MBA studies.

If you are already one of our students or graduates, you can skip the account creation process and log in directly using your MeritoGo Extranet credentials.

Step 3 Once you have set up your Applicant’s Account and filled out the application form, you have 7 days to compile and deliver all the accompanying documents. Via the Applicant’s Account, you can do it online from your home.

Step 4 Await notification regarding the successful verification of your documents. If we identify any errors or missing information, we will keep you updated in real-time.

Step 5 Once your documents have been successfully verified, schedule an admissions interview. After the interview, submit the signed agreement via your Applicant’s Account.

The MBA program is open to students who successfully complete all admission stages.

Zapisz się na
merito.pl/gdansk

Opłaty

Opłaty za studia MBA:

- opłata wpisowa – 500 zł,
- opłata za postępowanie kwalifikacyjne – 200 zł,
- czesne – patrz tabela obok,
- opłata końcowa – 1700 zł.

Podmiotom gospodarczym, które nawiążą z nami współpracę, oferujemy specjalne warunki cenowe w ramach Programu Firma. Zapraszamy do kontaktu z Biurem Rekrutacji MBA.

Uczelnia gwarantuje, że wysokość czesnego nie ulegnie zmianie podczas trwania programu.

Liczba rat	Wysokość raty	Całkowite czesne
------------	---------------	------------------

MBA Leadership ścieżka polsko-angielska

opłata jednorazowa	39 000 zł	39 000 zł
2 raty roczne	20 250 zł	40 500 zł
4 raty semestralne	10 500 zł	42 000 zł
20 rat miesięcznych	2175 zł	43 500 zł

MBA Leadership ścieżka angielskojęzyczna

opłata jednorazowa	42 000 zł	42 000 zł
2 raty roczne	21 750 zł	43 500 zł
4 raty semestralne	11 250 zł	45 000 zł
20 rat miesięcznych	2325 zł	46 500 zł

Liczba rat	Wysokość raty	Całkowite czesne
------------	---------------	------------------

MBA General ścieżka polskojęzyczna

opłata jednorazowa	39 000 zł	39 000 zł
2 raty roczne	20 250 zł	40 500 zł
4 raty semestralne	10 500 zł	42 000 zł
20 rat miesięcznych	2175 zł	43 500 zł

MBA General ścieżka polsko-angielska

opłata jednorazowa	42 000 zł	42 000 zł
2 raty roczne	21 750 zł	43 500 zł
4 raty semestralne	11 250 zł	45 000 zł
20 rat miesięcznych	2325 zł	46 500 zł



Promocje i zniżki

Przygotowaliśmy zniżki dla kandydatów na studia MBA, a także specjalne promocje dla naszych absolwentów.

Aby poznać szczegóły, wystarczy wejść na stronę www.merito.pl/gdansk lub skontaktować się z Biurem Rekrutacji MBA.



”

It comes easy to us, managers, to digest specific information on legal frameworks, accounting standards, or economic mechanisms.

It's a lot more of a challenge to become leaders for our organizations and mentors to our employees. This is precisely why we've decided to launch the MBA Leadership Program alongside the MBA General Program. I'm more than happy to have the support of knowledgeable and experienced domain experts from such partners as Deloitte and the Peregrine Leadership Institute. The new Program responds to the needs of today's workplace, placing emphasis on leadership skills and soft skills, highlighting interpersonal relationships – the critical success factor for contemporary businesses.

Ms Emilia Michalska

Chancellor of WSB Merito University in Gdańsk

Koordynator Klienta Biznesowego

Ewelina Fritza
tel.: +48 664 090 419
e-mail: ewelina.fritza@gdansk.merito.pl

Jagoda Nowakowska
tel.: +48 602 638 538
e-mail: jagoda.nowakowska@gdansk.merito.pl

Biuro Rekrutacji MBA / MBA Admissions Office

Uniwersytet WSB Merito w Gdańsku
Al. Grunwaldzka 238A, 80-266 Gdańsk
pokój C003

tel.: +48 602 638 538, +48 664 090 419
e-mail: mbarekrutacja@gdansk.merito.pl

Biuro Programu MBA / MBA Program Office

Al. Grunwaldzka 238A, 80-266 Gdańsk
pokój A022
tel. + 48 784 323 966, + 48 539 775 475
email: mba@gdansk.merito.pl



Informator, który właśnie czytasz, powstał z papieru oznaczonego certyfikatem FSC®.

Oznacza to, że drewno użyte do produkcji papieru pochodzi z legalnych źródeł i zostało pozyskane w sposób odpowiedzialny – z recyklingu lub z drewna kontrolowanego.